

## Мотиваційний лист

кандидата на посаду Президента АсМАП України Володимира Баліна

Я подаю свою кандидатуру на посаду Президента Асоціації міжнародних автомобільних перевізників України, розуміючи реальний стан галузі, її проблеми та запит перевізників на зміни.

Сьогодні міжнародні автомобільні перевізники Україні працюють в умовах постійного тиску: обмеження доступу до міжнародних ринків перевезень, складнощі на кордонах, зростання витрат і зниження маржинальності бізнесу. У цих умовах Асоціація повинна бути не формальною структурою, а дієвим інструментом захисту та розвитку перевізника.

Моя позиція проста:

**АсМАП має працювати для перевізника — і це має відчувати кожен її учасник.**

**Ключові напрями моєї подальшої роботи.**

### **1. Захист інтересів перевізників — не декларативний, а реальний.**

Асоціація повинна активно відстоювати інтереси українських перевізників у питаннях:

- доступу до ринку ЄС на рівних умовах;
- спрощення процедур і скорочення часу проходження кордону;
- зменшення адміністративного та регуляторного навантаження;
- спонукання до чіткого виконання всіх міжнародних домовленостей всіма задіяними сторонами.

Моя мета — зробити так, щоб позиція перевізників була почута і врахована на всіх рівнях прийняття рішень.

### **2. Кордон — це не вузьке місце, а зона відповідальності.**

Черги, простої, невизначеність — це прямі втрати для бізнесу. АсМАП має стати активним учасником процесів, які впливають на:

- оптимізацію роботи всіх контролюючих органів на кордоні;
- цифровізацію процесів;
- конструктивну взаємодію з митними та прикордонними органами.

Результат має вимірюватись не звітами, а скороченням часу простою і витрат перевізника.

### **3. Конвенція МДП — основа фінансової стабільності Асоціації.**

Ефективне управління ресурсами, пов'язаними з Конвенцією МДП, — це питання довіри та майбутнього АсМАП. Пріоритети:

- прозорість фінансових процесів;
- раціональне використання коштів;
- спрямування ресурсів на розвиток послуг для членів Асоціації.

### **4. Послуги АсМАП мають бути вигідними для перевізників.**

Сьогодні перевізники часто змушені користуватись послугами сторонніх компаній. АсМАП України має розширювати перелік таких послуг для своїх учасників.

Моя позиція: послуги АсМАП повинні бути доступнішими за ціною, якіснішими, швидшими та зручнішими.

Послуги Асоціація мають бути конкурентоспроможними.

### **Моє бачення**

Я бачу АсМАП як сильну, сучасну та впливову організацію, яка:

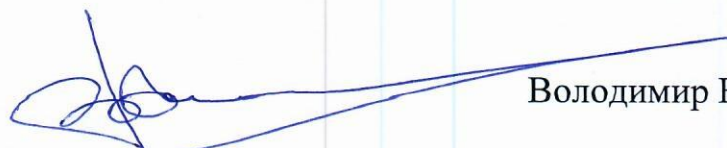
- реально захищає перевізника, а не лише представляє його формально;
- має вагому позицію у перемовинах з державними органами та міжнародними партнерами;
- швидко реагує на виклики ринку;
- працює відкрито, зрозуміло та ефективно;
- об'єднує всіх міжнародних перевізників, формуючи потужну силу, з якою повинні рахуватися державні органи і суспільство.

Я маю відповідний досвід та мотивацію для виконання обов'язків на цій посаді і прагну сприяти розвитку Асоціації, захисту інтересів її членів та реалізації спільних ініціатив.

Зобов'язуюсь дотримуватись Статуту Асоціації, діяти в інтересах її членів та сумлінно виконувати покладені обов'язки Президента у разі обрання.

Я йду на цю посаду, щоб Асоціація стала сильнішою, а перевізники — захищеними і конкурентнішими.

З повагою



Володимир БАЛІН

30.07.2026 ф.